

УДК 338.45; 622.276

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

**THE FUNDAMENTAL CHALLENGES FACING OIL AND GAS
INVESTMENT PROJECTS**

Савкин С. О., Маслова О.П.

**ФГБОУ ВПО «Самарский государственный технический
университет», г. Самара, Российская Федерация**

S. O. Savkin, O. P. Maslova

**FSBEI HE “Samara State Technical University”,
Samara, Russian Federation**

e-mail: s.savkin_93@mail.ru

Аннотация. Исследуется состояние нефтегазовой отрасли в России. Представлены компании, занятые в нефтегазовой отрасли и расположенные на территории РФ. Россия входит в число ведущих нефтегазодобывающих держав мира, удовлетворяя как потребности экономики страны в нефти и газе, так и нужды других стран посредством экспорта значительного объема энергоресурсов и продуктов нефтепереработки. Исходя, из этого проведен анализ наиболее крупных инвестиционных проектов, реализованных на территории РФ в 2015-2016 гг. Анализируется динамика показателей нефтедобычи в Росси. Приводятся результаты утверждения Генеральной схемы развития нефтяной отрасли

Выявлены проблемы инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли и перспективы их решения, к которым отнесены проблемы снижения цен на нефть, в результате чего многие проекты

замораживаются, высокий уровень налогообложения, который оказывает весомую нагрузку на отрасль, что впоследствии делает ряд проектов нерентабельными и не позволяет развиваться отрасли далее. Также выделены проблемы завышенных затрат на транспортировку нефти и газа, связанные с неэффективностью логистической сети нефтедобывающих предприятий.

Предоставление налоговых каникул для предприятий нефтегазовой отрасли на начальных стадиях добычи заинтересует недропользователей в разработке неизученных участков недр. На первых этапах эксплуатации государство понесет значительные убытки по НДС, однако впоследствии успешно окупит эти потери за счет налога на прибыль.

Abstract. This study paper is focusing on current performance of Russia's oil and gas industry in terms of the industry's oil and gas company onshore operations. The Russian Federation is a member of the club of world's major oil and gas producers working hard to meet both the needs of its own national economy in oil and gas supplies and exporting huge volumes of energy resources and petroleum products required to meet the needs of the international customers. Therefore, this review is intended to highlight the outcomes of the largest investment projects implemented in Russia over 2015-2016 periods and that includes the profile analysis of the oil production performance in Russia based on the strength of the approved General Development Plan for Russian Oil Sector.

Subsequently, this paper identifies problems facing the oil and gas industry projects inclusive of their solution prospects such as the issue of declining oil prices resulting in project freezes and high tax burdens significantly hamstringing the industry while killing the profitability of the project with the industry development derailed as a result. The oil and gas transportation cost overruns are also brought into the limelight in terms of the ineffective logistics system operation management by the oil producing companies.

To bridge certain gaps to that effect, an incentive mechanism is proposed to include the following:

- Offering tax holidays to companies using innovative practices during early stages of their production operations;
- Providing for Russia's transition to a new taxation system applicable to the development of the hydrocarbon resources based on the financial performance;
- Creating built environment for expansion of the system of refineries and transportation infrastructure, accordingly.

Offering tax holidays to oil and gas companies during early phases of their production operations will encourage the subsurface users to explore and further develop subsurface formations that are still unexplored. The State will surely have to incur considerable losses in the early phases of such operations; however, the state revenues will be recouped in the future due to profit taxes.

Currently, Article 424 of the Tax Code defines the subsurface areas where zero rate taxation is applied. The Bazhenov pay zone qualifies for such treatment, in particular.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль, инвестиционные проекты, управление, инвестиции, эффективность, проблемы, перспективы.

Key words: oil and gas industry, investment projects, management, effectiveness, problems, prospects.

Современное состояние нефтегазовой отрасли имеет стратегически важное значение для страны в целом, поскольку от доходов предприятий этой отрасли зависит доходная часть бюджета страны и благосостояние нации в целом.

Нефтяная отрасль РФ включает предприятия, к основным видам деятельности которых относятся: добыча нефти и предоставление услуг, связанных с нефтью, транспортировка и хранение нефти, производство

нефтепродуктов и их транспортировка, торговля нефтью и нефтепродуктами на внутреннем и внешнем рынках. К тому же в отрасль включаются функционирование и эксплуатация АЗС, осуществление геологоразведочных, геофизических и геохимических работ в области исследования недр.

Поскольку Россия обладает огромным углеводородным потенциалом, то ряд компаний, расположенных на территории РФ входит в число ведущих нефтегазодобывающих корпораций мира, удовлетворяя как потребности экономики страны в нефти и газе, так и нужды других стран посредством экспорта значительного объема энергоресурсов и продуктов нефтепереработки. Наиболее крупные компании по нефтедобыче в России и динамика их показателей приведена на рисунке 1.

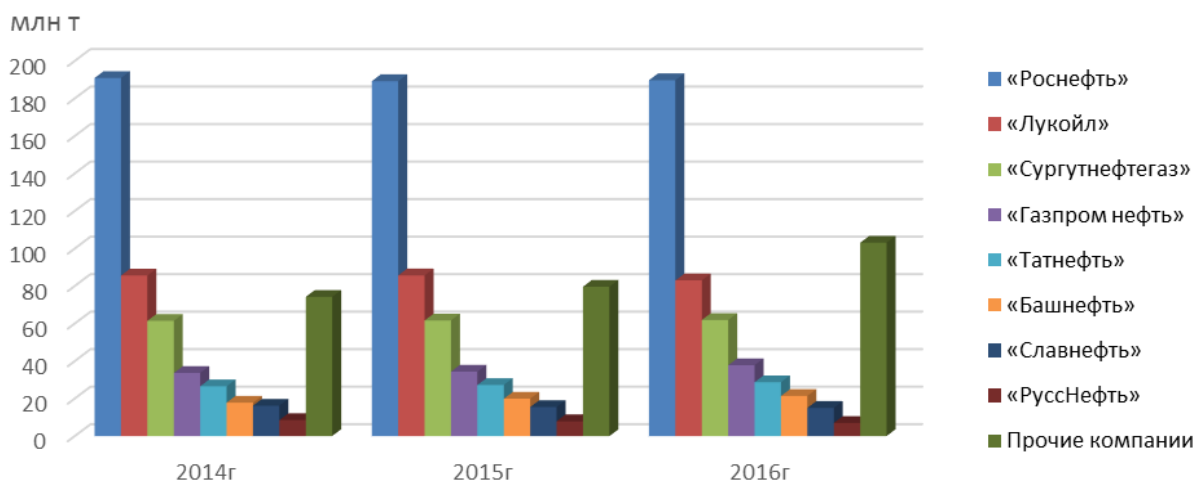


Рисунок 1. Динамика показателей нефтедобычи в России [5]

Структура добычи нефти в 2016 году в России по корпорациям приведена на рисунке 2.

Негативные тенденции в нефтяной отрасли и замедление темпов роста проявились с конца 2014 г. В 2014 г. стагнацию добычи нефти удалось компенсировать лишь увеличением добычи в рамках проекта «Сахалин-1» с иностранным оператором (Еххон).

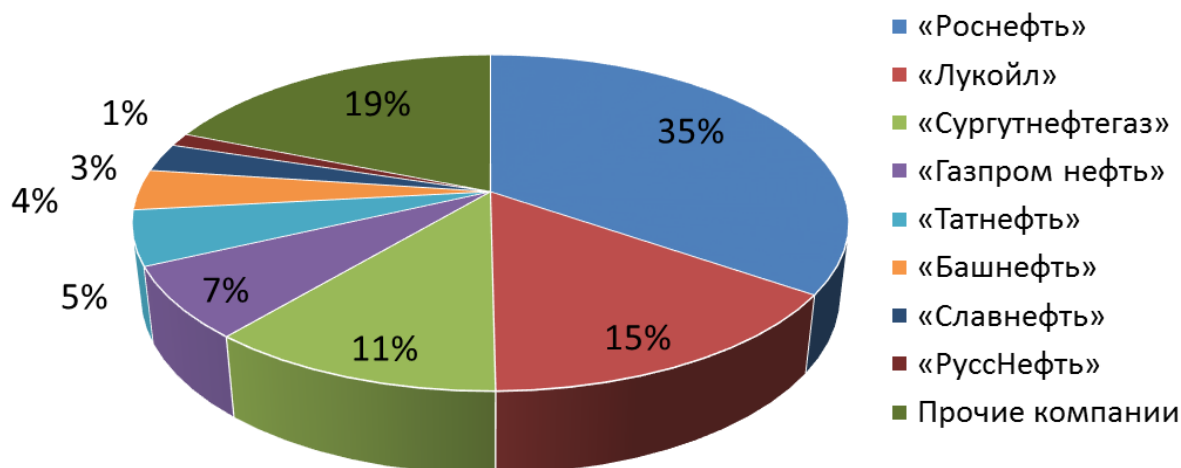


Рисунок 2. Структура добычи нефти в 2016 году в России по корпорациям [2]

Наиболее заметный прирост добычи нефти в России в 2012 г., позволивший отчасти компенсировать падение других на других объектах, показало крупнейшее нефтедобывающее предприятие «Роснефти» «Юганскнефтегаз» (5 млн т) благодаря выходу на проектную мощность Приобского месторождения. В результате «Роснефти» удалось увеличить добычу за год на 3,1%.

На рисунке 3 приведена динамика экспортных поставок нефти из России в 2012-2016 гг.



Рисунок 3. Динамика экспортных поставок нефти из России [5]

Экспорт нефти из России в 2016 г. составил около 255 млн т, что выше показателя предыдущего года и значительно выше уровня 2014 года. Прирост экспорта нефти, при неблагоприятной динамике цен на нефть связано с выходом России на новые мировые рынки сбыта, увеличение экспорта полупродуктов – мазута и дизельного топлива, которые в дальнейшем используются во вторичной переработке в Европе. Так в результате утверждения Генеральной схемы развития нефтяной отрасли на период до 2035 года были достигнуты следующие результаты развития нефтедобычи в стране (рисунок 4)

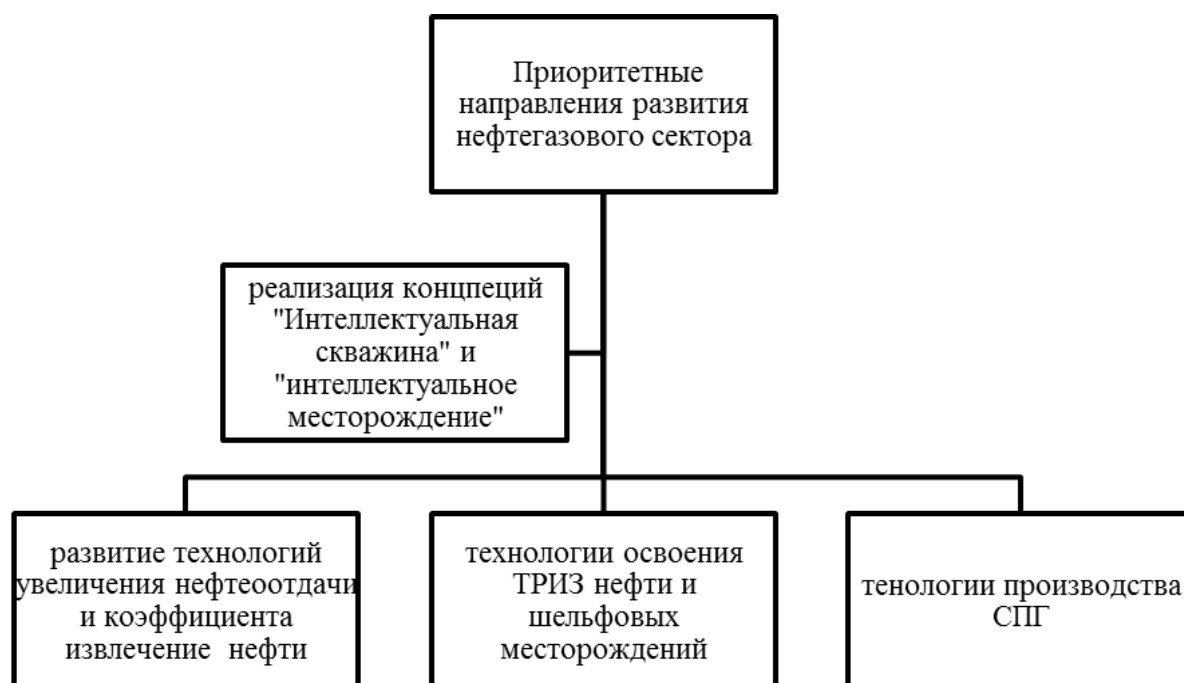


Рисунок 4. Результаты утверждения Генеральной схемы развития нефтяной отрасли [3]

Наиболее приоритетные направления развития нефтегазового сектора приведены на рисунке 5.

В рамках данных направлений в России активно финансируется ряд высокотехнологических проектов в отрасли, к которым можно отнести строительство комплекса гидрокрекинга мощностью 3500 тыс. т в год на «Волгограднефтепереработка» ПАО «ЛУКОЙЛ», Строительство комплекса каталитического крекинга мощностью 1200 тыс. т в год

АО «Куйбышевский НПЗ» ПАО «НК «Роснефть», Строительство установок замедленного коксования мощностью, 1200 тыс. т на АО «Антипинский НПЗ» и мощностью 2 000 тыс. т на АО «ТАНЕКО» — ПАО «Татнефть».

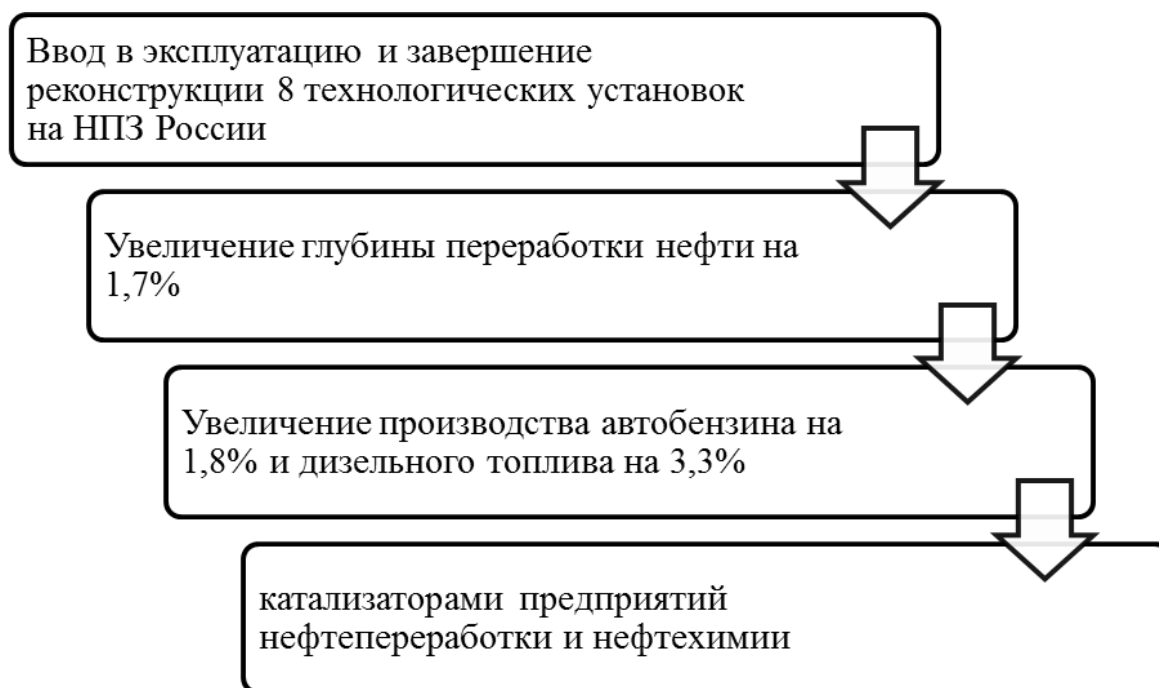


Рисунок 5. Приоритетные направления развития нефтегазового сектора

По данным Минэнерго России произведен ввод в эксплуатацию 115 установок вторичной переработки нефти (131 установка — к 2027 г.)

29.11.2016 на СПб МТСБ состоялся запуск торгов поставочными фьючерсными контрактами на российскую экспортную нефть «Юралс».

Несмотря на активное развитие инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли в России в настоящее время реализация инвестиционных проектов ограничивается рядом проблем и сложностей.

Так в условиях снижения цен на нефть многие проекты замораживаются, ряд из них затягивается по времени реализации.

Высокий уровень налогообложения также оказывает достаточно весомую нагрузку на отрасль, что впоследствии делает ряд проектов нерентабельными и не позволяет развиваться отрасли далее.

Высокие затраты на транспортировку нефти и газа, связанные с неэффективностью логистической сети нефтедобывающих предприятий.

Для устранения определённых недостатков возможно использовать следующие стимулирующие механизмы:

- предоставление налоговых каникул предприятиям инновационного типа на начальных стадиях добычи;
- переход России на новую систему налогообложения разработки углеводородных запасов с ориентацией на финансовые показатели.
- создание условий для расширения сети НПЗ и соответственно транспортной инфраструктуры.

Рассмотрим более подробно данные мероприятия.

Предоставления налоговых каникул для предприятий инновационного типа на начальных стадиях добычи заинтересует недропользователей в разработке неизученных участков недр. Естественно, что на первых этапах эксплуатации государство понесет значительные убытки по НДС, однако впоследствии успешно окупит эти потери за счет налога на прибыль.

На данный момент ст. 342 Налогового кодекса определяет те участки недр, где налогообложение ведется по нулевой ставке. В частности, к таковым относятся баженовские продуктивные отложения.

Для того чтобы продемонстрировать как данный инструмент работает на практике, рассмотрим пример Салымской группы, которой были предоставлены «налоговые каникулы» в 2015 году. На рисунке 6 приведена схема формирования эффекта налоговых каникул, на примере Салымской группы «Газпром».

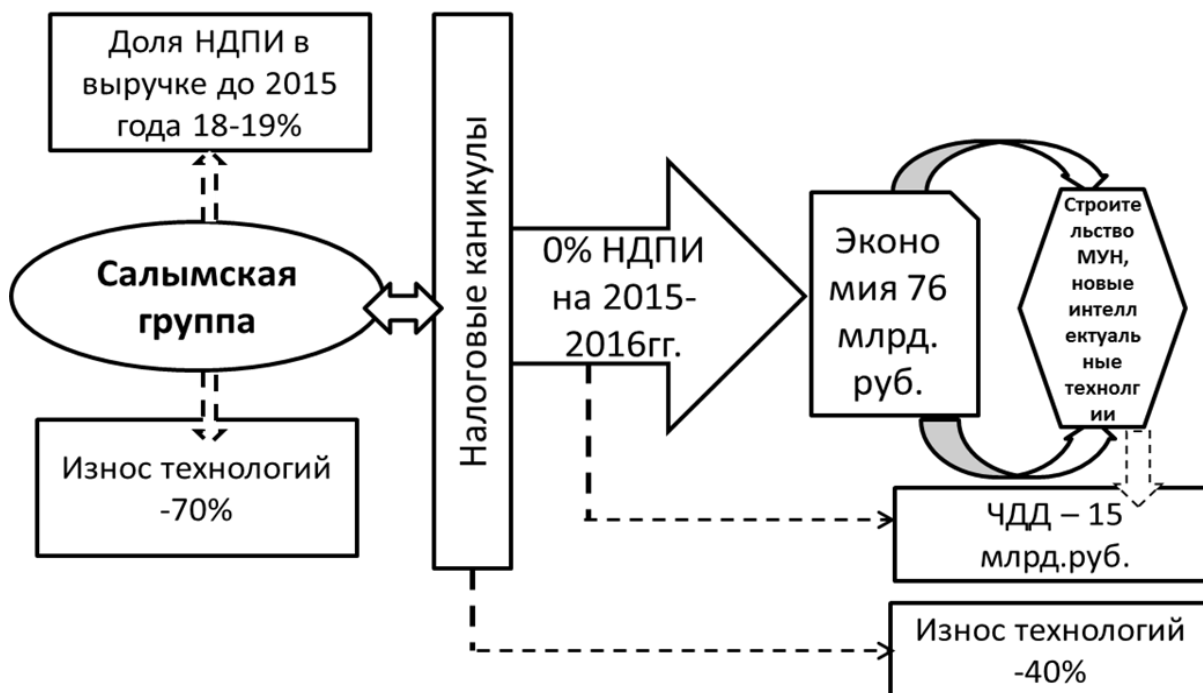


Рисунок 6. Схема формирования эффекта налоговых каникул, на примере Салымской группы «Газпром»

До введения налоговых каникул доля НДС в выручке ПАО «Газпромнефть» (оператор месторождения) составляла 18-19%, а в перспективе могла возрасти до 20%. Однако, за счёт двухлетнего налогообложения по ставке в 0 % компания смогла высвободить около 76 млрд руб., которые были перераспределены на повсеместное использование современных МУН, а также на технологическое совершенствование системы «интеллектуальных месторождений». Результаты показали значительное увеличение всех критериев эффективности проектов: в случае введения налоговых льгот ЧДД проекта мог бы возрасти более чем в 10 раз, индекс доходности в 5 раз, а сроки окупаемости сократились бы вдвое. Проведенный анализ чувствительности ЧДД к изменению налоговой нагрузки по НДС выявил, что ее сокращение на каждые 25% ведет к экономии средств в размере около 15 млрд руб. [3]. Однако стоит заметить, что подобные налоговые льготы по НДС хоть и являются эффективными в данный момент, могут стать недостаточными для разработки перспективных труднодоступных нефтяных залежей в долгосрочной перспективе. Перспективным на наш взгляд может стать

политика государства, направленная на создание условий для расширения сети НПЗ и соответственно транспортной инфраструктуры, которые наглядно отражены на рисунке 7.

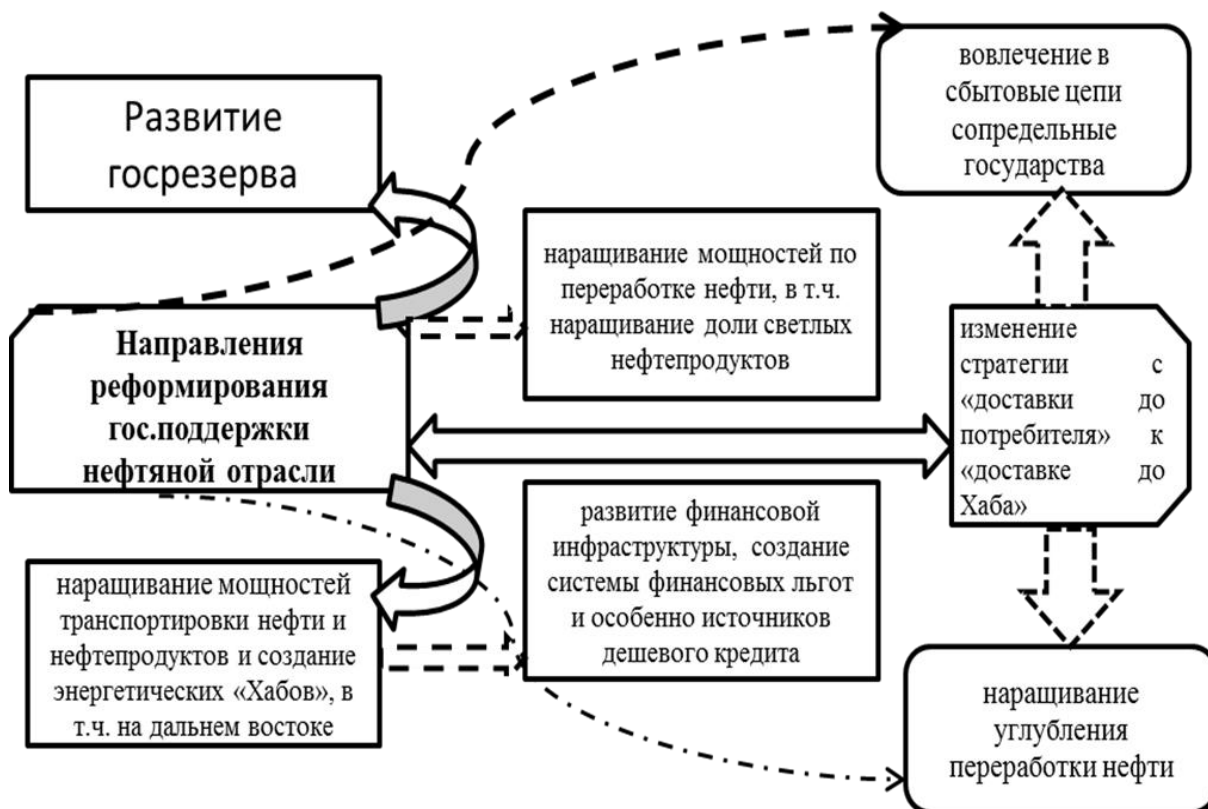


Рисунок 7. Направления поддержки нефтегазовой отрасли

По данной схеме, экспортер будет участвовать только в организации и функционировании условного «Хаба». Данная концепция позволит нефтяным предприятиям максимизировать прибыль, сконцентрировав внимание на профессиональной деятельности, отдав на откуп рынку вопросы экспортной логистики.

Выводы

Управление инвестиционными проектами предприятий нефтегазовой отрасли является важной составляющей политики государства, направленной на развитие нефтедобычи в стране. Эффективная государственная поддержка нефтегазовой отрасли является одним из факторов их успешного функционирования и служит дальнейшему развитию отрасли.

Список используемых источников

1 Дюсенбаев С. С. Управление нефтегазовыми проектами в условиях экономических санкций // Антикризисные технологии в экономике как фактор развития современного общества: материалы V междунар. науч.-практ. конф. Саратов: ООО «Центр профессионального менеджмента», 2015. С. 20-28.

2 Зарецкий А. Д., Иванова Т. Е., Платонова В. В. Инновационные подходы к управлению инвестиционными проектами в нефтегазовом комплексе // Вестник Южно-Российского гос. техн. ун-та (Новочеркасск. политехн. ин-т). Сер. Социально-экономические науки. 2016. № 3. С. 19-27

3 Плучевская Э. В., Овинникова К. Н. Актуальность процессного подхода при управлении проектами в нефтегазовой отрасли // Экономика и предпринимательство. 2014. № 12-2 (53-2). С. 681-686.

4 «Налоговый маневр»: основные параметры и оценка последствий / Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.». [Электронный ресурс] URL: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014/\\$File/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014/$File/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014.pdf) (Дата обращения 19.04.2017)

5 Нефтяная и нефтеперерабатывающая промышленность России 2011-2020 гг. Инвестиционные проекты и описание компаний. [Электронный ресурс] URL: <http://marketing.rbc.ru/research/562949985101893.shtml> (Дата обращения 19.04.2017)

Reference

1 Djusenbaev S. S. Upravlenie neftegazovymi proektami v uslovijah jekonomicheskikh sankcij // Antikrizisnye tehnologii v jekonomike kak faktor razvitija sovremennogo obshhestva: materialy V mezhdunar. nauch.- prakt. konf. Saratov: ООО «Centr professional'nogo menedzhmenta», 2015. S. 20-28. [in Russian].

2 Zareckij A. D., Ivanova T. E., Platonova V. V. Innovacionnye podhody k upravleniju investicionnymi proektami v neftegazovom komplekse // Vestnik Juzhno-Rossijskogo gos. tehn. un-ta (Novocherkassk. politehn. in-t). Ser. Social'no-jekonomicheskie nauki. 2016. № 3. S. 19-27. [in Russian].

3 Pluchevskaja Je. V., Ovinnikova K. N. Aktual'nost' processnogo podhoda pri upravlenii proektami v neftegazovoj otrasli//Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 12-2 (53-2). S. 681-686. [in Russian].

4 «Nalogovyj manevr»: osnovnye parametry i ocenka posledstvij /Jernst jend Jang (SNG) B.V. [Jelektronnyj resurs]. URL: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014/\\$File/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014/$File/EY-oil-and-gas-tax-alert-december-2014.pdf) (Data obrashhenija 19.04.2017) [in Russian].

5 Neftjanaja i neftepererabatyvajushhaja promyshlennost' Rossii 2011-2020 gg. Investicionnye proekty i opisanie kompanij. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://marketing.rbc.ru/research/562949985101893.shtml> (Data obrashhenija 19.04.2017) [in Russian].

About the authors

Сведения об авторах

Маслова О. П., канд. экон. наук, доцент кафедры «Экономика промышленности и производственный менеджмент», ФГБОУ ВО СамГТУ, г. Самара, Российская Федерация.

O. P. Maslova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Chair “Industrial Economics and Production Operations Management”, FSBEI HE SamSTU, Samara, the Russian Federation.

e-mail: ol-mas108@yandex.ru

Савкин С. О., магистрант гр. 2-ИЭФ-2М, ФГБОУ ВО СамГТУ, г. Самара, Российская Федерация.

S. O. Savkin, Graduate of Master Program of Gr. 2-IED-2M, FSBEI HE SamSTU, Samara, Russian Federation

e-mail: s.savkin_93@mail.ru