

БАНК КАК ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ ФПГ: УПРАВЛЕНИЕ ИЛИ ПОДЧИНЕНИЕ

Шушакова А.Г.

Уфимский государственный нефтяной технический университет

В статье рассмотрена стратегическая роль финансово-промышленных групп (ФПГ), особое значение банка в структуре группы. Поскольку законы функционирования и формирования промышленного и финансового капитала – разные, это, в свою очередь, требует учета данной специфики при формировании группы, при обозначении роли банка как управляющей или управляемой компании.

Финансовая составляющая ФПГ, как неотъемлемая ее часть, содержит в своем составе финансовые институты, в числе которых основное место занимают коммерческие банки. Однако не всегда роль банков в составе ФПГ является основополагающей, возможен и такой случай, когда банк выполняет функции подчиняющегося звена. Поэтому часто возникает вопрос: действительно ли банку выгодно стать одним из элементов в составе ФПГ? всегда ли при вхождении в состав ФПГ банк получает какую-либо выгоду? какие критерии необходимо рассматривать банку при принятии решения о вхождении в состав ФПГ?

Для того чтобы решить данные вопросы, необходимо рассмотреть роль и функции банка в составе ФПГ.

Вхождение в структуру, подобную ФПГ, может стать одним из путей достижения относительно стабильного функционирования банка. Поэтому банки активно ищут возможности стать финансовым институтом какой-либо ФПГ. Сегодня участвуют в функционировании промышленных объединений типа ФПГ многие крупные, средние и малые банки.

Обратим внимание на некоторую тенденцию зависимости политики банка от его величины и расположения (центральные города, регионы). Крупные предприятия обычно идут в подобные крупные банки (и наоборот), а средние банки, как правило, обслуживают предприятия, которые не пользуются государственной поддержкой и финансированием. Эти предприятия обычно не интересуют крупные банки, а средние банки охотно обслуживают и финансируют их в меру своих финансовых возможностей, практикуют совместное участие в инвестиционных проектах. Второй аспект заключается в том, что крупные банки

стремятся организовать филиалы для выхода через них на региональные финансовые рынки. И, наоборот, средние банки стремятся выйти на столичные рынки через клиентов-партнеров в столичных городах. Малые банки рады вхождению в группу в качестве внутреннего финансового института, порой для них это единственный путь к выживанию.

Заинтересованность всех без исключения банков в участии в ФПГ связана не только с расширением финансовой базы, ускорением обращения средств и оптимизации расчетов, но и с возможностью построить в рамках ФПГ механизм, обеспечивающий устойчивость банка в условиях постоянно изменяющихся нормативной и юридической базы государства вообще и ЦБ в частности.

Статус ФПГ создает предпосылки для получения достаточно высокого эффекта, в том числе и экономического, от прямого взаимодействия финансовых, производственных и торговых структур. Используя средства различных непромышленных структур (различные финансовые небанковские институты — фонды и компании), банки получают дополнительные возможности, прежде всего, в области увеличения своей финансовой базы за счет расширения клиентуры, и в возможности расширения спектра финансовых услуг, активно используя максимально возможное количество банковских операций, схем расчетов и финансовых инструментов.

Участие в деятельности ФПГ как постоянного ее звена позволяет банку удерживать максимальное количество финансовых средств за счет открытия расчетных счетов всех предприятий — членов группы, отсутствия необходимости отсылки средств с корреспондентского счета при расчетах между предприятиями — членами группы, а также привлечь в свои активы значительные дополнительные средства за счет контроля за всеми ресурсами группы.

Среди дополнительных возможностей банка как финансового института в составе ФПГ, можно выделить повышение уровня кредитоспособности (объем предоставляемых кредитов и их возвратность), формирование кредитного и инвестиционного портфеля банка с пониженной степенью риска, повышение степени участия в инвестиционных проектах, повышение информированности о финансовом состоянии, движении средств и ожидаемых платежах клиентов.

В рамках ФПГ могут найти применение современные банковские технологии, все многообразие банковских операций и схем использования финансовых инструментов. В обычной деловой практике российские банки не используют все возможности банковской техники не только потому, что не позволяет финансовая база или отсутствует развитая банковская инфраструктура. Главная причина этой ограниченности связана с ненадежностью клиентуры, непрогнозируемостью их финансового положения, а также отсутствием веры в их деловую репутацию. Большое значение играет и недоработанность правовой базы для реализации банками своих прав. Не удивительно, что в таких условиях банки предпочитают упрощать финансовые операции до предела, зачастую превращаясь в расчетно-кассовые и депозитные центры, чтобы свести к минимуму риск невозврата средств и потери своей ликвидности.

ФПГ как форма интеграции промышленного и банковского капитала характеризуется множеством путей возникновения и форм существования. Объединение банков и промышленных предприятий не носит законченный характер, структура, как правило, находится в динамике и имеет множество вариаций. Состав, структура и форма управления каждой конкретной группы определяются индивидуально, на основе реального состояния производства. Однако чаще всего можно выделить две позиции банка как внутреннего финансового института ФПГ.

Первая заключается в выполнении им функций так называемого “карманного” банка. Роль банка подчиненная, сугубо обслуживающая. Банк полезен только в управлении потоком наличности (cash flow) и ликвидностью предприятий-членов ФПГ. Может играть также незначительную роль в инвестициях. Подобный банк чаще небольшой, поэтому в выдаче гарантий, поиске иностранных инвесторов, маркетинговых и информационных услугах роль крайне мала. Такой путь участия в деятельности ФПГ приемлем для небольших банков, испытывающих трудности в своей деятельности. В таком случае ФПГ – это часто способ продления периода деятельности банка, предоставление ему дополнительной возможности в сфере предоставления банковских услуг.

Вторая позиция заключается в выполнении банками роли финансового центра группы, т.е. банк становится в центре всех финансовых потоков ФПГ и

единолично руководит ими. Именно банк осуществляет финансовый менеджмент ФПГ в целом, руководит деятельностью всех остальных финансовых институтов, если они имеются. Банк действует в группе как компетентный советник и партнер. Чаще всего именно банк является инициатором организации ФПГ и стоит в самом центре создания. Данный метод является более предпочтительным для крупных банков, зарекомендовавших себя в качестве надежных финансовых институтов.

Характеризуя в целом деятельность банковских ФПГ, следует отметить, что они уже сегодня держат ведущие позиции на российском рынке и проводят интенсивную политику внедрения на мировые рынки. Финансовая мощь, масштабы и разветвленность промышленного компонента, инвестиции в отечественную экономику, стабильность отличает данный тип ФПГ от других видов групп. Что касается товарооборота внутри данных ФПГ, то они лидируют среди остальных финансово-промышленных групп. На их долю приходится 32% общего товарооборота всех ФПГ.

Стратегия, проводимая промышленными ФПГ, значительно отличается от стратегии, проводимой банковскими ФПГ. Различие в конечной цели, определяющей тип стратегии, заключается в следующем.

Производственник может рисковать всем ради шанса разбогатеть, во имя расширения своего дела. Банкир в силу профессиональной особенности проводит расширение своего дела осторожно, сохраняя ликвидность и платежеспособность, поступившись при этом высокой нормой прибыли. Следующей отличительной чертой стратегии ФПГ с банком во главе является некоторая осторожность и тщательное проведение маркетинга при расширении границ ФПГ.

Кроме того, особые надежды в реализации структурных сдвигов в промышленности и привлечении финансового капитала можно возложить на банковские ФПГ и еще по одной причине. Несмотря на то, что ядро большинства как индустриальных, так и региональных ФПГ составляют крупные производственно-технологические комплексы со сложившейся четкой вертикальной интеграцией производства, собственных средств для пополнения капитала предприятия сегодня они, как правило, не имеют. Необходимые средства могут предоставить финансово-кредитные институты, в первую очередь,

банки, способные аккумулировать крупные суммы денежных средств и направлять их на финансирование инвестиционных проектов. Поэтому по-настоящему прочными и эффективными могут стать такие ФПГ, инициатором которых выступит именно крупный коммерческий банк, а не группа промышленных предприятий, пусть даже самых мощных.

Банку для создания работоспособной, приносящей прибыль ФПГ, предстоит большая организационная работа: реструктуризация предприятий, создание прозрачной, понятной западному инвестору управленческой системы, оздоровление финансовых систем предприятий и т.д.

Таким образом, банкам, прежде чем вступать в состав ФПГ, необходимо оценить свое положение на рынке и реальное финансовое состояние с тем, чтобы определить более выгодную форму участия в деятельности ФПГ: в качестве управляющего звена или починяющегося промышленной подсистеме элемента.